

# МИРОВОЙ СУДЬЯ

№ 1  
2020

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ИЗДАНИЕ.

Зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия.  
Рег. ПИ № ФС77-29335 от 24 августа 2007 г. Выходит ежемесячно. Издается с 2003 г.

Учредитель журнала — Издательская группа «Юрист»

## ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:

**Дорошков Владимир Васильевич**, профессор кафедры уголовного права, уголовного процесса и криминалистики МГИМО МИД России, секретарь Пленума, судья Верховного Суда РФ (в отставке), заслуженный юрист РФ, доктор юридических наук, профессор, член-корреспондент Российской академии образования

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

**Апостолова Наталья Николаевна**, профессор кафедры процессуального права Южно-Российского института управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, доктор юридических наук, доцент

**Воскобитова Лидия Алексеевна**, заведующая кафедрой уголовно-процессуального права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор юридических наук, профессор

**Головкин Леонид Витальевич**, заведующий кафедрой уголовного процесса, правосудия и прокурорского надзора Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова, доктор юридических наук, профессор

**Каплина Оксана Владимировна**, заведующая кафедрой уголовного процесса Национального юридического университета имени Ярослава Мудрого (г. Харьков, Украина), доктор юридических наук, профессор

**Лазарева Валентина Александровна**, заведующая кафедрой уголовного процесса и криминалистики Самарского государственного университета, доктор юридических наук, профессор

**Павликов Сергей Герасимович**, профессор Департамента правового регулирования экономической деятельности Финансового университета при Правительстве РФ, доктор юридических наук, профессор

**Патов Николай Александрович**, проректор Московского психолого-социального университета (МПСУ), доктор педагогических наук, кандидат юридических наук, профессор, академик Российской академии образования

**Попов Иван Алексеевич**, главный научный сотрудник Научно-исследовательского центра № 5 Всероссийского научно-исследовательского института МВД России, заслуженный юрист РФ, почетный сотрудник Министерства внутренних дел РФ, доктор юридических наук, профессор

**Примаков Татьяна Клавдиевна**, профессор кафедры гражданского права и процесса Балтийского федерального университета имени И. Канта, доктор юридических наук, профессор

**Сачков Андрей Николаевич**, судья Ростовского областного суда, профессор кафедры теории и истории государства и права Ростовского филиала «Российский государственный университет правосудия», кандидат юридических наук, доцент

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА:

**Колоколов Никита Александрович**, судья Верховного Суда РФ (в отставке), доктор юридических наук, профессор

**Главный редактор Издательской группы «Юрист»:**  
**Гриб В. В.**, заслуженный юрист РФ, доктор юридических наук, профессор, член-корреспондент Российской академии образования  
**Заместители главного редактора Издательской группы «Юрист»:**  
Бабкин А.И., Белых В.С., Ренов Э.Н., Платонова О.Ф., Трунцевский Ю.В.

**Редакция:** Лаптева Е.А., Соловьева Д.В.  
**Научное редактирование и корректура:** Швечкова О.А., к.ю.н.  
**Адрес редакции / издателя:**  
115035, г. Москва, Космодамианская наб., д. 26/55, стр. 7.  
**Телефон редакции:** (495) 953-91-08.  
**E-mail:** avtor@lawinfo.ru  
**Центр редакционной подписки:** (495) 617-18-88 (многоканальный).  
**E-mail:** podpiska@lawinfo.ru

Подписка по России: «Объединенный каталог. Пресса России» — инд. 15093, «Почта России» — П1703, а также на сайте: www.lawinfo.ru

## Содержание

### Зарубежный опыт мировой юстиции

**Сумин А.А., Химичева О.В.** Мировые суды государств Южной Европы (Греческая Республика и Республика Мальта) ..... 3

### Организационные вопросы мировой юстиции

**Колоколов Н.А.** В поисках регламента судебного примирения ..... 9

Регламент проведения судебного примирения ..... 16

**Цветков Ю.А.** Судебный тайм-менеджмент ..... 24

**Габбасов В.Р.** К вопросу о понятии «высшая судебная инстанция» в контексте развития теории конституционализма ..... 32

### Уголовное судопроизводство

**Ярцев Р.В.** Устав уголовного судопроизводства Российской империи: система проверки и пересмотра приговоров ..... 35

Мнения авторов могут не совпадать с точкой зрения редакции.  
Использование материалов в других изданиях допускается только с письменного согласия редакции. Ссылка на журнал обязательна.

Журнал рекомендован Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации для публикаций основных результатов диссертаций на соискание ученых степеней кандидата и доктора наук (12.00.09; 12.00.10; 12.00.11; 12.00.15-юридические науки).

### Вниманию наших авторов!

Материалы журнала размещаются в электронной справочно-правовой системе «КонсультантПлюс».

Формат 170x252. Печать офсетная. Бумага офсетная № 1. Физ. печ. л. 3,0. Усл. печ. л. 3,0. Цена свободная. Тираж 4000 экз. ISSN 2072-4152. Отпечатано в типографии «Национальная полиграфическая группа» 248031, г. Калуга, п. Северный, ул. Светлая, д. 2. Тел.: (4842) 70-03-37.

Номер подписан в печать: 09.01.2020. Выход в свет: 15.01.2020. Полная или частичная перепечатка материалов без письменного разрешения авторов статей или редакции преследуется по закону.

Журнал включен в базу данных Российского индекса научного цитирования (РИНЦ) **eLIBRARY.RU**

## Судебный тайм-менеджмент

Цветков Юрий Анатольевич,  
директор Научно-исследовательского института  
Московской академии  
Следственного комитета Российской Федерации,  
кандидат юридических наук, доцент,  
судья в отставке  
yultsvet@yandex.ru

В статье на основе собственного опыта работы мировым и федеральным судьей автор описывает технологии управления временем в судебной деятельности.

**Ключевые слова:** мировой судья, федеральный судья, помощник судьи, секретарь судебного заседания, судебный участок, районный суд, аппарат суда, управление временем, планирование.

### Judicial Time Management

Tsvetkov Yuriy A.  
Director of the Research Institute of the Moscow Academy  
of the Investigative Committee of the Russian Federation  
PhD (Law), Associate Professor  
Judge Emeritus

In the article, based on his own experience as a magistrate and Federal judge, the author describes time management technologies in judicial activity.

**Keywords:** magistrate, Federal judge, assistant judge, Secretary of the court session, judicial district, district court, court apparatus, time management, planning.

Каждое профессиональное сообщество в современной системе органов юстиции ежегодно отмечает свой праздник: 12 января — День работника прокуратуры; 25 июля — День сотрудника органов следствия; 20 ноября — День сотрудника органов внутренних дел и т.д. Только российские судьи не имеют своего профессионального праздника. Между тем каждое 3 декабря они с удовольствием обнаруживают на своем зарплатном счете небольшую премию по случаю Дня юриста. Хотя традиционное отождествление судьи только с юристом представляется весьма ограниченным. Современный судья должен не только в совершенстве разбираться в вопросах права, но и быть эффективным менеджером. В этом качестве он организует проведение судебных процессов как управленческих проектов и руководит сотрудниками своего аппарата.

Как учил гуру менеджмента XX века П. Друкер, эффективное руководство начинается с управления своим временем<sup>1</sup>. Ис-

кусство успевать в отсутствие научно обоснованных нормативов нагрузки на судью становится ключевой его компетенцией. Владение основами тайм-менеджмента дает судье мощное конкурентное преимущество. У этого направления управленческой науки тысячелетние корни, уходящие в учение римских стоиков. В 64 году Сенека писал: «Часть времени у нас отбирают силой, часть похищают, часть утекает впустую. Но позорнее всех потеря по нашей собственной небрежности»<sup>2</sup>. С этих времен человечество выработало примерно пять-семь инструментов управления временем. Разберем их применительно к судебной деятельности.

**Расстановка приоритетов.** Когда я приступил к исполнению обязанностей мирового судьи, у меня не было опыта работы в суде. Мой бэкграунд составляла работа следователем и прокурором по надзору за следствием. К трудностям, связанным с отсутствием личного опыта, прибавлялось отсутствие такового у сотрудников аппарата. Наиболее опытным работником оказалась 19-летняя заведу-

<sup>1</sup> Друкер П., Макьярелло Дж. Друкер на каждый день. 366 советов успешному менеджеру [пер. с англ. А. Рыбьянец]. 2-е изд. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2013. С. 285.

<sup>2</sup> Сенека, Луций Анней. Нравственные письма к Луцилию [пер. с лат. С.А. Ошерова]. М.: Наука, 1977. С. 5.